

Beispiel für die Prozessarchitektur eines Changeprozesses / Phase II 2018

	Interventionen	Erläuterung der Maßnahmen	2018											
			Jan. 2018	Febr. 2018	März 2018	April 2018	Mai 2018	Juni 2018	Juli 2018	Aug. 2018	Sept. 2018	Okt. 2018	Nov. 2018	Dez. 2018
Steuerung	Reflecting Team (SG/AF/MM teilweise)	Das Reflecting Team monitort und steuert den Veränderungsprozess.			●	Je 0,5 Tage		●	●		●			
	Projektteam (Obere FK, MM, Holding,HR)	Das Projektteam plant, steuert/ führt durch die operative Projektarbeit bezgl. der Weiterentwicklung (Diagnose/ Interventionen/ Maßnahmen).		▲			▲	Je 0,5 Tage		▲		▲		
	Messung: Wirksamkeit der Interventionen	Changemessung Ergebnisfortschritt/ Prozessqualität/ Steuerung (nach Bedarf)												
Entwicklungs-Maßnahmen	FM-Foren 2018	Alle MA von FM zwecks Mobilisierung/ Aktivierung/ Einbezug			◆				◆		◆		◆	
	Strategie-& Führungs-WS`s (obere FK)	Fokus: Strategie/ Rollen/ Vorgehen/ FK-Team/ Gestaltung Change									Q1-2018			
	Strategie-& Führungs-WS`s (obere FK, FK & Experten)	Fokus: Entwicklung des Bereichs FM/ der Abteilung treiben			◆	2-tägiger WS Q1 / follow-up WS Anfang Q4					◆			
	Begleitung der Abteilungen/ Teams FM mit Fokus OE/TE	Spezifisch nach Bedarf je Abteilung/ Team abgestimmt	Controlling				◆	2-tägiger WS 13./14.03. / Follow-up WS Q4				◆		
		Spezifisch nach Bedarf je Abteilung/ Team abgestimmt	Opt.-Management					◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆
Spezifisch nach Bedarf je Abteilung/ Team abgestimmt							◆	◆	◆	◆	◆	◆	◆	
Kom.	Kommunikation/ Transparenz	Kommunikationsziele, Story-Entwicklung, Kommunikationskonzept Sales-Routing						●		◆	◆	◆	◆	